

УДК 65.01
ББК 65.290-2
Ф76

Автор:

А. Н. Фомичев — кандидат экономических наук, профессор, Московский финансово-промышленный университет «Синергия», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Рецензенты:

К. В. Балдин — доктор экономических наук, профессор, МИРЭА — Российский технологический университет;
О. А. Новиков — доктор экономических наук, профессор, РГГУ.

Фомичев, Андрей Николаевич.

Ф76 Риск-менеджмент : учебник для бакалавров / А. Н. Фомичев. — 10-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. — 366 с.

ISBN 978-5-394-05406-8.

В учебнике комплексно изложены основные теоретические и методологические вопросы управления рисками, возникающими в деятельности хозяйственной организации.

Для студентов бакалавриата и магистратуры, обучающихся по направлениям подготовки «Менеджмент», «Государственное и муниципальное управление», а также для руководителей-практиков высшего и среднего управленческого звена предприятий, учреждений и организаций любых форм собственности.

УДК 65.01
ББК 65.290-2

ISBN 978-5-394-05406-8

© Фомичев А. Н., 2011
© Фомичев А. Н., 2021, с изменениями
© ООО «ИТК «Дашков и К°», 2021

Оглавление

Введение	6
Глава 1. Понятие, сущность и содержание риск-менеджмента	7
1.1. Понятие и сущность риска	7
1.2. Возможные причины возникновения рисков	12
1.3. Основные подходы к классификации рисков	20
1.4. Риск-менеджмент как отрасль научного управления	28
1.5. Цель и задачи риск-менеджмента	32
1.6. История возникновения риск-менеджмента	33
Глава 2. Аксиомы, законы и принципы риск-менеджмента	38
2.1. Основные аксиомы риск-менеджмента	38
2.2. Законы управления рисками	40
2.3. Принципы риск-менеджмента	52
Глава 3. Процессный подход к изучению риск-менеджмента	67
3.1. Понятие и сущность процессного подхода. Технология управления	67
3.2. Внешний и внутренний мониторинг рисков	70
3.3. Планирование в системе риск-менеджмента	79
3.4. Организационная функция риск-менеджмента	83
3.5. Мотивирование как функция риск-менеджмента	86
3.6. Регулирование	90
3.7. Учет и контроль в системе управления рисками	95
3.8. Оценка эффективности управления рисками	109
Глава 4. Методология риск-менеджмента	116
4.1. Понятие и виды методов управления рисками	116
4.2. Юридические методы управления рисками	118
4.3. Административные методы риск-менеджмента	120
4.4. Сущность экономических методов управления рисками	132

4.5. Понятие и содержание социальных методов управления рисками.....	137
4.6. Особенности применения психологических методов управления рисками.....	149
4.7. Производственные методы риск-менеджмента.....	151
4.8. Использование научно-прикладных методов управления в системе риск-менеджмента.....	158
Глава 5. Стратегия, политика и тактика риск-менеджмента.....	163
5.1. Стратегия управления рисками.....	163
5.2. Основные формы политики риск-менеджмента.....	173
5.3. Тактическое управление рисками.....	175
5.4. Принятие управленческих решений в условиях риска и неопределенности.....	180
Глава 6. Внешние предпринимательские риски и методы управления ими.....	199
6.1. Характеристика и структура внешней среды организации....	199
6.2. Политические риски.....	225
6.3. Понятие и сущность экономических рисков.....	227
6.4. Природные риски и их влияние на экономику.....	231
6.5. Национальные риски в современном менеджменте.....	242
6.6. Управление экологическими рисками.....	246
6.7. Особенности управления коммерческими рисками.....	255
6.8. Специфика управления демографическими рисками.....	256
6.9. Финансовые риски.....	260
6.10. Влияние криминогенных рисков на развитие бизнеса.....	264
6.11. Инновационные риски.....	267
6.12. Логистические риски.....	268
6.13. Общая характеристика отраслевых и структурных рисков...	270
Глава 7. Особенности управления внутренними административными рисками.....	276
7.1. Внутренняя среда организации как область возникновения внутренних административных рисков.....	276
7.2. Эволюционный подход к изучению и анализу внутриорганизационных факторов.....	286
7.3. Векторный подход к изучению внутренней среды организации.....	296

7.4. Управленческие дисфункции как причина возникновения внутренних рисков.....	305
7.5. Управление организационными рисками как решение проблемы разделения власти и двоевластия.....	307
7.6. Управление техническими и производственными рисками	313
7.7. Коммуникативные риски и методы управления ими.....	320
7.8. Особенности управления социальными рисками.....	333
7.9. Психологические риски.....	335
7.10. Специфика возникновения и развития информационных рисков.....	341
Словарь понятий и терминов.....	351
Литература.....	364