

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВПО «МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

И.Г. Лукманова, А.Г. Королев, Е.В. Нежникова

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Учебное пособие

2-е издание (электронное)

Москва 2017

Введение	3
Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	7
1.1. Определение понятия «проект»	7
1.2. Классификация проектов	9
1.3. Концепция и базовые понятия управления проектами	15
Вопросы для самопроверки	17
Глава 2. ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ И СТРУКТУРА ПРОЕКТА	18
2.1. Жизненный цикл проекта	18
2.2. Разделение проекта на фазы	23
2.3. Участники проекта	26
2.4. Команда проекта	29
2.5. Структуризация проекта	30
2.6. Построение иерархической структуры работ	34
2.7. Стандартные шаги при структуризации проекта	39
2.8. Методы структуризации проекта	41
2.9. Окружение проекта	44
Вопросы для самопроверки	47
Глава 3. ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	48
3.1. Общие понятия о функциональных областях	48
3.2. Управление содержанием проекта (Project scope management)	49
3.3. Управление временем (Project time management)	50
3.4. Управление стоимостью (Project cost management)	52
3.5. Управление качеством (Project quality management)	56
3.6. Управление материальными ресурсами	58
3.7. Управление персоналом (Project human resource management)	63
3.8. Управление рисками (Project risk management)	65
3.9. Управление информацией и коммуникациями (Project communications management)	69
3.10. Интеграционное управление (Project integration management)	72
Вопросы для самопроверки	74
Глава 4. ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	75
4.1. Бизнес-процессы в рамках управления проектами	75
4.2. Группы бизнес-процессов управления	79
4.3. Виды процессов управления	81
4.4. Технология управления бизнес-процессами	88
Вопросы для самопроверки	91

Глава 5. УПРАВЛЕНИЕ РАЗРАБОТКОЙ ПРОЕКТА	92
5.1. Инициация проекта	92
5.2. Планирование проекта	94
5.3. Разработка сетевых моделей	99
5.4. Календарное планирование по методу критического пути	104
5.5. Ресурсное планирование проекта	109
5.6. Бюджетирование проекта	113
5.7. Документирование плана проекта	114
5.8. Организационные уровни управления проектами	116
Вопросы для самопроверки	121
Глава 6. УПРАВЛЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОЕКТА	122
6.1. Исполнение проекта	122
6.2. Контроль исполнения проекта	122
6.3. Мониторинг фактического выполнения работ	126
6.4. Анализ результатов работ	127
6.5. Корректирующие действия	132
6.6. Управление изменениями проекта	132
6.7. Завершение проекта	136
Вопросы для самопроверки	136
Глава 7. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА	137
7.1. Ставка дисконтирования и порядок ее определения	137
7.2. Чистый дисконтированный доход	139
7.3. Индекс доходности	141
7.4. Внутренняя норма доходности	142
7.5. Срок окупаемости проекта	146
7.6. Влияние факторов времени и инфляции на показатели проекта....	148
Вопросы для самопроверки	151
Библиографический список	152
Приложения	154
Приложение 1. Итоговый тест	154
Приложение 2. Глоссарий	159