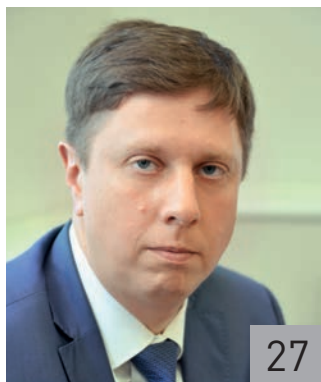


СОДЕРЖАНИЕ



4 НОВОСТИ СОБЫТИЯ

7 С. В. МАРТЫНЕНКО. От парадигмы борьбы к парадигме развития

На расширенной коллегии Министерства финансов РФ, официально посвященной итогам работы ведомства в 2017 году, по факту обсуждения и итоги развития страны за последние шесть лет.

10 С. В. МАРТЫНЕНКО. Формализация бизнес- процессов поможет повысить производительность труда

14 О. В. ГОРШЕНИНА. На повестке дня новые проблемы и новые бюджетные риски

МОДЕЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ

16 И. А. ОРЛОВ. Учет модельного бюджета для Архангельской области

Одним из самых актуальных вопросов для российских регионов стало внедрение модельного бюджета как составляющей реформы распределения межбюджетных трансфертов. Предлагаю ознакомиться с опытом Архангельской области в контексте данной темы.

20 Е. А. АНТОШИНА. Учет особенностей северных регионов при выравнивании их бюджетной обеспеченности

25 Модельный бюджет будет совершенствоваться

КОЛЛЕГИ

27 И. В. БАЛАНИН. Долговая политика Ярославской области

Проведение ответственной долговой политики позволяет регионам минимизировать риски, связанные с осуществлением государственных заимствований, уменьшить их стоимость и повысить эффективность.

30 И. Д. КАЛЬБФЛЯЙШ.

Централизация бухгалтерского учета на уровне региона

32 Е. Ю. УСАЧЕВА. Импортозамещение информационных технологий

34 О. В. ИЗУТОВА. Новые механизмы: вопросов больше, чем ответов

Проектное управление, реализация приоритетных проектов на региональном и местном уровнях, взаимосвязь документов стратегического планирования и бюджетного прогнозирования — эти вопросы обсуждались на секции «Государственные (муниципальные) программы и приоритетные проекты», которая прошла в рамках VI Васильевских чтений.

38 С. В. ГАПОНОВ. Финансисты объединились

В 2017 году группой энтузиастов была создана профессиональная организация в сфере управления государственными финансами — Союз специалистов содействия развитию системы государственных финансов (Союз развития государственных финансов). Какие задачи призван решать Союз и что удалось сделать к настоящему моменту?

ОТ КАЗНАЧЕЙСТВА

41 Э. А. ИСАЕВ. Контроль в сфере межбюджетных трансфертов

В данной статье рассмотрены нюансы контрольной деятельности Федерального казначейства в отношении межбюджетных трансфертов и основные нарушения, допускаемые главными распорядителями средств федерального бюджета и субъектами РФ при их использовании.

ФИНКОНТРОЛЬ

44 С. В. МАРТЫНЕНКО. Внутреннего финансового контроля нет?

Вопросы организации и осуществления внутреннего финансового контроля и внутреннего финансового аудита стали темой для разговора участников секции, которая прошла в рамках VI Васильевских чтений.

Учредитель Издательский дом «Бюджет»
Редакционный совет
**Р. Е. Артюхин, А. А. Ахполов, Е. А. Данчиков,
А. В. Дворкович, А. В. Дроздов, Д. В. Егоров,
Л. А. Ерошкина, А. Д. Жуков, Н. С. Завилова,
В. А. Зеленский, А. М. Лавров, В. Л. Макаров,
Н. С. Максимова, С. Е. Прокофьев,
А. Г. Силуанов, О. В. Фомищев,
Е. И. Шапошников, А. В. Юрин**
Редакция (magazine@bujet.ru)

Руководитель объединенной
редакции ИД «Бюджет»
В. Д. Дзгоев

И. о. главного редактора
М. А. Цуциев

Руководитель Экспертного совета
журнала «Журнал Бюджет»

И. С. Вазарханов
Научный руководитель

А. Н. Домбровский

Шеф-редактор

И. И. Седова

Заместитель главного редактора

С. А. Стрельникова

Редакторы журнала и сайта bujet.ru

О. В. Изутова

С. В. Мартыненко

К. В. Овчарук

В. И. Маанди

Корректор

И. А. Комарова

Дизайн, верстка, техническая подготовка

А. А. Беликов

Арт-директор

Е. А. Михайлова

Секретарь редакции

А. Ю. Береговая

Отдел рекламы

Т. Ц. Шафранова

Л. В. Сидорович

Отдел подписки (podpiska@bujet.ru)

Тел.: +7 (495) 628-35-08

Контактная информация

107078, г. Москва, ул. Новая Басманная,

д. 10, строение 1, подъезд 6, а/я 104

Тел.: +7 (495) 632-23-22

Сайт: www.bujet.ru

E-mail: post@bujet.ru

Подписные индексы

82711 — годовой,

82041 — полугодовой (квартальный)

Редакция не несет ответственности за

достоверность информации, опубликованной

в рекламных объявлениях

Рекламируемые товары и услуги подлежат

обязательной сертификации

Редакция не предоставляет справочной

информации

Перепечатка материалов, опубликованных

в журнале «Журнал Бюджет», допускается

только по согласованию с редакцией

Представителем автора публикаций

в журнале «Журнал Бюджет» является

издатель

Мнение редакции может не совпадать

с мнением авторов

Тексты с пометкой ■■■ публикуются на

правах рекламы

Уважаемые читатели! Если вам попался

бракованный номер журнала, просим вас

связаться с редакцией и мы вышлем вам

новый экземпляр

Свидетельство Федеральной службы по

надзору в сфере массовых коммуникаций,

связи и охраны культурного наследия

ПИ № ФС77-50718 от 17 июля 2012 г.

ББК 65.26

УДК 336(470)(05)

Отпечатано в типографии

«Типография Сити Принт»

Тираж 10 000 экземпляров

Подписано в печать 4 апреля 2018 г.

Заказ № 459

Распространяется во всех субъектах РФ

© ИД «Бюджет», 2018

ГОСЗАКАЗ

48 **Д. А. КАЗАНЦЕВ. Новое
регулирование закупок по Закону
№ 223-ФЗ: инструменты закупок**

53 **М. Ю. ИВУШИН. Госзакупки
Смоленской области: стереотипы
разрушены**

СПЕЦЧАСТЬ

56 **С. Л. ЗЯБЛОВА,
А. Р. КОВАЛЕВСКИЙ. Вызовы
2018 года: задачи финансового
блока регионов**

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

60 **Е. В. КОРОТКОВА. Города
самостоятельны или зависимы?**
У городов нет «живых» денег, одни обязанно-
сти. Без дополнительных налоговых поступ-
лений города просто не выживут. На самом
ли деле это так? Исследование бюджетов
79 региональных столиц 2013–2015 годов —
проверка этих тезисов на правдивость или
лукавство.

64 **Н. В. КОТОВА. Наша молодежь —
это духовный, интеллектуальный
и деловой потенциал страны**

68 **И. В. НИКИТИНА. Финансовое
обеспечение муниципальных
заданий. Нормативный метод**
Несмотря на относительно непродолжительную
практику применения нормативного подхода
при формировании финансового обеспечения
выполнения муниципальных заданий, в статье
сделана попытка классифицировать станов-
ление данного процесса на примере города
Медногорска.

70 **С. И. ЩЕРБИНIN. Сколько стоит
имидж**

ЦИФРОВАЯ ЭКОНОМИКА

74 **Е. Ю. ВОСКАНИЯ. Цифровизация
госорганов — всеобщая задача**
В последнее время цифровая экономика стала
настоящим трендом. Неудивительно, что практиче-
ски все ведомства активизировали работу в этом
направлении. О новых задачах, которые предстоит
решать в эпоху цифровизации, говорили участники
конференции IT Government Day 2018.

ЭКОНОМИКА

77 **В. И. МААНДИ. Не замыкаться на
себе**
России нужно стать звеном глобальной
автомобильной производственной цепочки —
именно такая стратегия, по мнению зарубеж-
ных лидеров отрасли, поможет отечественному
автопрому не только выжить, но и выйти
на мировой уровень по качеству и объемам
производства. Однако далеко не все в нашей
стране разделяют эту точку зрения.

МИРОВОЙ ОПЫТ

80 **В. И. МААНДИ. Равнение на левы**
1 января 2018 года Республика Болгария воз-
главила Совет ЕС — впервые в своей истории.
Что это означает для самой Болгарии, для
европейских государств, для остального мира
и, конечно, для России?

84 **Б. ДАНЕВ. Потенциал болгаро-
российских отношений**
Какой ценой досталась Болгарии ее нынешняя
стабильность? Что стоит за ростом болгарской
экономики? И возможно ли возвращение эко-
номических связей между нашими странами
на дорыночный уровень?

ВНЕ БЮДЖЕТА

88 **М. М. ГЕРШЗОН. Б. И. Черкасов —
первый руководитель
Контрольной палаты Москвы**

92 **А. Н. ДОМБРОВСКИЙ. Человек
в цифровой экономике: развитие
идей Д. С. Львова**