

УДК 005.41  
ББК 65стд1-21  
P76

Рекомендовано к изданию Ученым советом Высшей школы бизнеса  
Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

Рецензенты:

действительный член РАН, д.э.н., профессор, член дирекции, руководитель отдела науки и инноваций ИМЭМО РАН  
им. Е.М. Примакова *Н. И. Иванова*; д.э.н., профессор, заведующий кафедрой экономики инноваций,  
заместитель декана по инновационной деятельности экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова *Н. П. Иващенко*

Авторский коллектив:

*А. Г. Алексеев, А. А. Лихачев, С. Ю. Ляпина, Д. С. Медовников, А. Г. Механик, О. Л. Рубан, Е.К. Рыцарева, А. К. Степанов*

Составитель и главный редактор

директор Института менеджмента инноваций Высшей школы бизнеса ВШЭ *Д. С. Медовников*

**P76 Российские быстрорастущие технологические компании : в 2 томах. Том 1 / А. Г. Алексеев и др. ; сост. и гл. ред. Д. С. Медовников ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики», Высшая школа бизнеса. — 2-е изд., эл. — 1 файл pdf : 177 с. — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2023. — (Кейсы из коллекции Высшей школы бизнеса ВШЭ). — Систем. требования: Adobe Reader XI либо Adobe Digital Editions 4.5 ; экран 10". — Текст : электронный.**

ISBN 978-5-7598-2802-0 (Т. 1)

ISBN 978-5-7598-2450-3

Кейсы настоящего сборника посвящены российским компаниям, демонстрирующим быстрый и устойчивый рост выручки за счет технологических инноваций. Сборник будет полезен технологическим предпринимателям и топ-менеджерам инновационных малых и средних предприятий, уже прошедших фазу стартапа. Также кейсы могут быть применены в практической деятельности руководителями подразделений средних и среднетренированных компаний, в стратегиях которых технологические инновации и развитие за счет них занимают важное место. Кейсы сборника могут быть использованы в программах Высшей школы бизнеса ВШЭ различных уровней. В частности, в программах уровня бакалавриата: «Маркетинг и рыночная аналитика», «Международный бизнес», «Управление бизнесом», «Цифровые инновации в управлении предприятием»; уровня магистратуры: «Маркетинг — менеджмент», «Международный менеджмент», «Производственные системы и операционная эффективность», «Стратегический менеджмент и консалтинг», «Стратегическое управление логистикой и цепями поставок в цифровой экономике», «Управление устойчивым развитием компании», «Управление инвестиционными проектами», а также в программах MBA.

Рекомендуется студентам, слушателям и преподавателям схожих с перечисленными выше образовательных программ по менеджменту, которые реализуются в вузах и бизнес-школах — от бакалавриата и магистратуры до MBA и программ развития руководителей.

УДК 005.41  
ББК 65стд1-21

**Электронное издание на основе печатного издания:** Российские быстрорастущие технологические компании : в 2 томах. Том 1 / А. Г. Алексеев и др. ; сост. и гл. ред. Д. С. Медовников ; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики» ; Высшая школа бизнеса. — Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2022. — 176 с. — (Кейсы из коллекции Высшей школы бизнеса ВШЭ). — ISBN 978-5-7598-2720-7. — Текст : непосредственный.

Кейсы написаны в 2020 году на базе исследования, выполненного на средства гранта Высшей школы бизнеса ВШЭ в рамках проектов «Быстрорастущие технологические компании» (код проекта: 2020.002НП) и «Подготовка электронного и печатного сборника кейсов (на русском и английском языках) о выходе и работе на зарубежных рынках российских частных технологических компаний» (код проекта: 2020.006Р).

В соответствии со ст. 1299 и 1301 ГК РФ при устранении ограничений, установленных техническими средствами защиты авторских прав, правообладатель вправе требовать от нарушителя возмещения убытков или выплаты компенсации.

ISBN 978-5-7598-2802-0 (Т. 1)  
ISBN 978-5-7598-2450-3

© Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики», 2022

# СОДЕРЖАНИЕ

<i>Д.С. Медовников, С.Ю. Ляпина</i> ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ГАЗЕЛИ: ЗАЧЕМ ИХ ИЗУЧАТЬ И ЧЕМУ У НИХ УЧИТЬСЯ .....	5
<i>Д.С. Медовников</i> КОГДА ГАЗЕЛИ ЗАМЕДЛИТЬ БЕГ? КЕЙС ГК «ССТ» .....	11
<i>Е.К. Рыцарева</i> КУДА УШЕЛ ЛЮКСОВЫЙ СОФТ? КЕЙС КОМПАНИИ LUXOFT .....	33
<i>О.Л. Рубан</i> ОТСЫПАТЬ СЕМЕЧЕК ЕВРОПЕ: КЕЙС КОМПАНИИ CSORT .....	59
<i>А.Г. Алексеев</i> БУДЬ ГОТОВ К НОВЫМ РЫНКАМ: КЕЙС ГК «ГЕОСКАН» .....	85
<i>А.К. Степанов</i> ВЬЕТНАМСКИЙ ПАТ: КЕЙС КОМПАНИИ «ОТМ» .....	111
<i>А.Г. Механик</i> ЭЛЕКТРОННЫЙ БОГАТЫРЬ НА РАСПУТЬЕ: КЕЙС КОМПАНИИ «ПРОТОН-ЭЛЕКТРОТЕКС» .....	129
<i>А.А. Лихачев</i> ОКНО В ЕВРОПУ ДЛЯ РУССКОГО СТАНКА: КЕЙС КОМПАНИИ «СТАЛАР» .....	151