

УДК 658.5(07)
ББК У291.551-21я7
Б 774

Рецензенты:

кафедра экономики и гуманитарно-социальных дисциплин Липецкого
института кооперации (филиал) Белгородского университета кооперации,
экономики и права;

Т.Д. Ромашенко, д-р экон. наук, проф. кафедры экономики, маркетинга и
коммерции ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет».

Богомолова, Е.В.

Б 744 Управление инновациями [Текст]: учебное пособие / Е.В. Богомолова,
А.А. Шпиганович, А.Е. Кисова. – Липецк: Издательство Липецкого
государственного технического университета, 2019. – 52 с.

ISBN 978-5-88247-965-6

Материалы данного издания позволяют магистрам более глубоко изучить
процесс анализа, планирования и организации инновационной деятельности на
предприятии. Курс лекций «Управление инновациями» предназначен для
магистров направления «Металлургия». Содержание курса соответствует
государственному стандарту данного направления.

Ил.: 1. Библиогр.: 6 назв.

Рекомендовано УМС ЛГТУ в качестве учебного пособия для студентов ЛГТУ,
обучающихся по направлению 22.04.02 «Металлургия».

Печатается по решению редакционно-издательского совета ЛГТУ.

УДК 658.5(07)
ББК У291.551-21я7

ISBN 978-5-88247-965-6

© ФГБОУ ВО «Липецкий
государственный технический
университет», 2019
© Богомолова Е.В.,
Шпиганович А.А., Кисова А.Е., 2019

Содержание

Введение.....	4
Тема 1. Содержание управления инновациями.....	5
1.1. Определение понятия «инновация» и виды инноваций.....	5
1.2. Инновационный процесс	8
1.3. Задачи управления инновациями	10
Тема 2. Инновационные стратегии развития организации.....	11
2.1. Инновационный потенциал организации	11
2.2. Оценка инновационного климата.....	14
2.3. Инновационные стратегии	16
2.4. Стратегия использования объектов промышленной собственности.....	20
Тема 3. Коммерциализация результатов НИОКР	22
3.1. Трансфер технологий.....	22
3.2. Риски инновационного проекта.....	25
3.3. Экспертиза инновационного проекта.....	25
3.4. Методика оценки потенциала технологий на основе совместимых с принятыми международными стандартами оценки	27
Тема 4. Риски инновационной деятельности	33
4.1. Сущность и классификация инновационных рисков.....	33
4.2. Количественная оценка инновационного риска	37
Тема 5. Объекты инфраструктуры инновационной деятельности.....	38
5.1. Производственно-технологическая составляющая национальной инновационной системы.....	38
5.2. Объекты, формирующие кадровый состав и выполняющие по заказу НИОКР, консалтинговые центры	40
5.3. Кредиторы и инвесторы	40
Тема 6. Бенчмаркинг как этап реализации инновационного процесса на предприятии.....	42
6.1. Содержание бенчмаркинга.....	42
6.2. Виды бенчмаркинга и его эволюция	44
6.3. Функционирование бенчмаркинга	46
Заключение	50
Библиографический список.....	51