



Институт экономики, управления и права (г. Казань)

Э. Ш. Шаймиева

# ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Учебное пособие

Казань  
Познание  
2014

УДК 338.24:001(075.8)

ББК 65.291.551-21я73

Ш17

*Печатается по решению секции экономических дисциплин  
Учебно-методического совета  
Института экономики, управления и права (г. Казань)*

**Рецензент:**

доктор экономических наук, профессор,  
заведующий кафедрой учета, финансов и банковского дела  
Казанского института (филиала) ФГБОУ ВПО  
«Российский экономический университет им. Г. В. Плеханова» (г. Казань)  
***Л. Б. Шабанова***

**Ш17 Шаймиева, Э. Ш.**

**Инновационный менеджмент** : учеб. пособие / Э. Ш. Шаймиева ; Институт экономики, управления и права (г. Казань). – Казань : Изд-во «Познание» Института экономики, управления и права, 2014. – 132 с.

В учебном пособии рассматриваются актуальные аспекты управления инновациями. Представлены научные основы управления инновациями, организация инновационного менеджмента, вопросы управления инновационными проектами, направления развития и управления инновационным менеджментом на предприятиях.

Учебное пособие предназначено для студентов всех форм обучения бакалавриата, обучающихся по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент», а также специалистов в области повышения квалификации и лиц, проходящих переподготовку по данному направлению, руководителей предприятий.

УДК 338.24:001(075.8)

ББК 65.291.551-21я73

© Институт экономики,  
управления и права (г. Казань), 2014  
© Шаймиева Э. Ш., 2014

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Перечень сокращений .....	5
Введение .....	6
Глава I. Научные основы инновационного менеджмента .....	8
1.1. Тенденции и особенности развития. Управление инновационным развитием .....	8
1.2. Становление теории инноватики и ее современная концепция .....	13
1.3. Инновационный менеджмент: возникновение, становление, основные черты .....	18
Практикум по главе I .....	24
Вопросы для самопроверки и повторения .....	24
Глава II. Организация инновационного менеджмента .....	25
2.1. Организация инновационного менеджмента. Основные теоретические положения .....	25
2.2. Нововведения как объект инновационного управления .....	27
2.3. Формы инновационного менеджмента .....	37
2.4. Создание благоприятных условий для нововведений .....	43
Практикум по главе II .....	52
Вопросы для самопроверки и повторения .....	53
Глава III. Управление инновационным проектом .....	54
3.1. Разработка программ и проектов нововведений .....	54
3.2. Организация НИОКР и проектирования .....	60
Практикум по главе III .....	62
Вопросы для самопроверки и повторения .....	63
Практические задания по главе III .....	63
Глава IV. Инновационный менеджмент на предприятии .....	65
1. Прогнозирование в инновационном менеджменте .....	65
4.2. Инновационный менеджмент и стратегическое управление .....	72
4.3. Лицензирование и патентование в инновационной деятельности организации .....	77
Практикум по главе IV .....	82
Вопросы для самопроверки и повторения .....	83
Практические задания по главе IV .....	83

Тест для самоконтроля.....	85
Тематика контрольных работ (рефератов).....	96
Тематика дипломных проектов.....	100
Вопросы для подготовки к зачету (экзамену) .....	101
Словарь терминов инновационного менеджмента в сопоставлении с «классическими» экономическими понятиями.....	103
Заключение.....	108
Библиографический список.....	109
Рекомендуемые интернет-сайты.....	110
Приложение 1. Биография Й. Шумпетера – основоположника теории инновационного предпринимательства .....	112
Приложение 2. Биография М. Портера – основателя теории конкурентных преимуществ .....	113
Приложение 3. Кремниевая долина. Анализ становления.....	114
Приложение 4. Концепция жизненного цикла технологии .....	115
Приложение 5. Особенности инновационных и инвестиционных проектов.....	116
Приложение 6. Пример формирования отраслевого и конкурентного анализа .....	117
Приложение 7. Прямые и косвенные методы государственного регулирующего инновационной деятельности.....	118
Приложение 8. Методы снижения рисков в инновационной деятельности .....	121
Приложение 9. Модель производственных инноваций (модель Абернаси- Аттербек (Abernathy / Uterback, 1978 г.).....	123
Приложение 10. Основные критерии и примеры выделения моделей научных парков российской инновационной инфраструктуры .....	124
Приложение 11. Анализ организационных структур управления проектами: достоинства и недостатки .....	126