

УДК 658.5  
ББК 65.291.31  
Р86

*Издано с разрешения Crown Business, an imprint of the Crown Publishing Group,  
a division of Random House, Inc. и литературного агентства Synopsis  
На русском языке публикуется впервые*

Книга рекомендована к изданию Юрием Белонощенко,  
Сергеем Хромовым-Борисовым и Алексеем Каптеревым

**Румельт Р.**  
Р86 Хорошая стратегия, плохая стратегия. В чем отличие и почему это важно / Ричард  
Румельт ; пер. с англ. О. Медведь. — М. : Манн, Иванов и Фербер, 2014. — 448 с.  
ISBN 978-5-91657-906-2

Существуют тысячи книг по стратегии. Мы выбрали эту, поскольку она стоит  
вашего времени. Ее автор участвовал в разработке стратегий десятков компаний.  
Он — практик и знает, чем хорошая стратегия отличается от плохой.

УДК 658.5  
ББК 65.291.31

Все права защищены.  
Никакая часть настоящего издания ни в каких целях  
не может быть воспроизведена в какой-либо форме  
и какими бы то ни было средствами, будь то электронные  
или механические, включая фотокопирование и запись  
на магнитный носитель, без письменного разрешения издателя.  
Правовую поддержку издательства обеспечивает  
юридическая фирма «Вегас-Лекс»

VEGAS LEX

ISBN 978-5-91657-906-2

© Richard Rumelt, 2011  
© Перевод на русский язык, издание на русском языке,  
оформление. ООО «Манн, Иванов и Фербер», 2014

# ОГЛАВЛЕНИЕ

---

*Предисловие партнера издания* 9

*Введение. Бесчисленные препятствия* 11

*Часть первая. Хорошие и плохие стратегии* 23

Глава 1. Хорошая стратегия — это неожиданная стратегия 27

Глава 2. Выявление сильных сторон 41

Глава 3. Плохая стратегия 57

Глава 4. Почему плохих стратегий так много? 93

Глава 5. Ядро стратегии 119

*Часть вторая. Источники силы* 143

Глава 6. Средства воздействия 147

Глава 7. Уточненные цели 159

Глава 8. Системы цепной связи 173

Глава 9. Роль планирования 185

Глава 10. Фокус 211

Глава 11. Рост 223

Глава 12. Секрет преимущества 235

Глава 13. На гребне волны 259

Глава 14. Инертность и энтропия 291

Глава 15. Собираем все вместе 321

Часть третья. *Мыслить как стратег* 341

Глава 16. Наука стратегии 345

Глава 17. Думайте! 367

Глава 18. Сохраняйте здравый смысл и присутствие духа 393

*Примечания* 423

*От автора* 433

*Об авторе* 435